

ANÁLISE DE SWOT DA SUSTENTABILIDADE NA PRODUÇÃO DE CANA DE AÇÚCAR, AÇÚCAR ETANOL DE ALAGOAS: UM ESTUDO DE CASO DA USINA CORURIFE

Samir Alberto Rêgo Café¹, Ana Carolina Beltrão Peixoto², Miguel Dias Tambas³

1. Universidade Estadual de Alagoas, e-mail: samir.cafe1978@gmail.com; 2. Universidade Estadual de Alagoas, E-mail: anacarolina.beltrao@uneal.edu.br. 3. Universidade Estadual de Alagoas, e-mail: miditamba@hotmail.com

Resumo - O presente artigo tem como objetivo básico fazer uma análise descritiva e analítica sobre a matriz de swot da produção da cana de açúcar, açúcar e etanol de Alagoas. Um estudo de caso da usina Coruripe e suas filiais localizadas no município do triângulo mineiro em Minas Gerais, para fazer uma análise do desenvolvimento da empresa tanto na produção de cana de açúcar, açúcar, etanol e bi-energia, investindo nos programas de desenvolvimento sustentável melhorando as questões sociais, econômicas, educacionais, na profissionalização ambiental, melhorando o desempenho dos seus colaboradores dentro da empresa utilizando as técnicas da matriz swot para identificar os pontos fortes e as oportunidades eliminando e minimizando os pontos fracos e as ameaças da usina Coruripe e suas filiais essas empresas fazem parte do grupo Tércio Wanderley uma das maiores empresas produtoras de açúcar e álcool do Brasil que investe nos negócios empresarial e tanto no social, pesquisa e desenvolvimento ambiental e para apresentar o resultado satisfatório da empresa utilizando essa técnica.

Palavras-chave: Análise de swot. Produção de açúcar. Etanol.

Abstract - The main objective of this article is to make a descriptive and analytical analysis of the swot matrix of the production of sugar cane, sugar and ethanol in Alagoas. A case study of the Coruripe plant and its branches located in the municipalities of the mining triangle in

Minas Gerais, to analyze the development of the company both in the production of sugar cane, sugar, ethanol and bi-electricity, investing in sustainable development programs improving social, economic, educational issues, in environmental professionalization, improving the performance of its employees within the company using the swot matrix techniques to identify strengths and opportunities, eliminating and minimizing the weaknesses and threats of the Coruripe plant and its subsidiaries these companies are part of the Tércio Wanderley group, one of the largest sugar and alcohol producing companies in Brazil that invests in business and social, environmental research and development and to present the company's satisfactory result using this technique.

Keywords: SWOT analysis. Sugar production. Ethanol.

Introdução

Diante desse cenário vai ser estudados sobre análise de swot da sustentabilidade na produção de açúcar e etanol de Alagoas: um estudo de caso da usina Coruripe refere sobre o planejamento estratégico da atividade canavieira de alagoas.

A usina Coruripe foi fundada no dia 12 de fevereiro de 1925 pelo empresário José Castro Azevedo, através da fusão de vários engenhos que já expressavam naquela época avocação canavieira do município de Coruripe, localizado a 120 km de Maceió.

Nesse mês de janeiro de 1941 o então comendador e empresário terció Wanderley que atuava no ramo de comercio de açúcar adquiriu a usina Coruripe. Durante muitos anos de dedicação de trabalho transformaram a pequena usina em uns dos maiores produtores de açúcar e álcool. Na década de 90 atividade canavieira estava passando um processo de desregulamentação com a extinção do IAA, possibilitaram muitas usinas açucareira instalarem no centro sul por causa dos incentivos fiscais da aqueles estados e mão de obras e terras abundantes e baratas. Em 1994 a diversificação das fronteiras de minas gerais na aquisição da destilaria Alexandre (Baldo) transformada em usina imutara, no município, no município de Iturama, na região do triangulo mineiro. Foram adquiridas as demais filiais:

unidade campo florido (2002), unidade limeira do oeste (2005) e a unidade carneirinho (2008).

No contexto desse artigo vai analisar sobre análise estratégica da produção do açúcar e álcool serão discutidos inúmeros autores vão abordar Moraes (2002), Viam (2003), Lima (2014), (2015), Kottler e Keller (2012), Poter (2004). Esses autores explicam sobre o planejamento estratégico da usina Coruripe, utilizando a matriz de swot. Tentar organizar planejamento estratégico da produção de açúcar e etanol fazendo um levantamento de um estudo de caso da usina de Coruripe e suas filiais em relação a concentração da produção e comercialização desses produtos, mercado externo desses produtos no período. Trazer uma fundamentação empírica desse artigo explicando sobre a matriz de swot da produção de açúcar e álcool na usina Coruripe e suas filiais. Organizar os dados estatísticas atualizados da estratégia empresarial sobre o controle da produção de açúcar e álcool da usina Coruripe e suas filiais e a comercialização de seus produtos no mercado interno e externo. Explicar sobre os fatores da análise estratégica da produção de açúcar e etanol da empresa no início do século vinte até atualidade.

Análise de swot

Análise de swot é uma ferramenta importante para o desenvolvimento desse ambiente, mas é utilizado para a gestão de planejamento da organização para auxiliar na evolução estratégico da matriz da usina Coruripe e suas filiais dentro desse ambiente. A análise desse ambiente está dividida em duas partes: ambiente interno (forças e fraquezas) e ambiente externo (oportunidades e ameaças) que serão discutidas a seguir.

Conforme Araújo et al (2015), ambiente interno está relacionado na organização de suas forças são vantagens internas da organização em relação aos concorrentes, melhoria no atendimento ao consumidor. Exportação e produção de açúcar e etanol mais eficiente e suas fraquezas são as vantagens internas da organização em relação aos concorrentes. Na realidade essa análise do ambiente interno está concentrado o processo de planejamento, mensurado a demanda na avaliação crítica das concorrentes.

No ambiente externo está relacionada na organização da oportunidade encontrada na empresa, e evitando que nascem ameaças.

Estratégia

Análise de swot é uma ferramenta importante para desenvolvimento desse ambiente, mas é utilizado para gestão de planejamento da organização para auxiliar evolução estratégica da matriz da usina Coruripe e suas filiais dentro desse ambiente. Análise desse ambiente está dividida em duas partes:

Ambiente interno (forças e fraquezas) e ambiente externo (oportunidades e ameaças). Conforme Araújo et al (2015) e Oliveira, Peres Silva (2005), ambiente interno está relacionado na organização de suas forças, são vantagens internas de organização em relação aos concorrentes melhoria no atendimento ao consumidor, exportação e produção de açúcar e etanol mais eficiente e suas fraquezas são vantagens internas de organização em relação aos concorrentes.

A usina desenvolve inúmeras projetos sociais junto as comunidades de seu entorno, Coruripe e feliz deserto, possui ações de preservação do meio ambiente: projeto de recuperação da mata atlântica e monitoramento do rio Coruripe. Iniciou em 2002 implantação do seu sistema de gestão ambiental e em 2003, seu SGA foi certificado por uma organização internacional (Coruripe 2007), para a implementação do SGA foram investidos aproximadamente 36 milhões de reais. Este montante serviu para realizar adaptação do sistema produtivo, como construção de áreas para armazenamento de resíduos recicláveis, programa de coleta seletiva na área administrativa e indústria, dentre outras (LEMA, CUNHA, LIRA 2008).

Metodologia

Para se obter os resultados pretendidos, a presente pesquisa adotou pesquisas bibliográficas, ou seja, uma reunião de dados e informações que serviu de base para construção da investigação sobre o tema citado. Bervian e Cervo (1996), quanto, concordam com que já são lições ao, da mesma maneira que permite analisar se o trabalho revelará novas contribuições ao problema a ser verificado. Então a pesquisa bibliográfica vai se limitar ao tema escolhido, fazendo com que haja um maior aprofundamento no assunto. Sendo assim,

além de lançar um histórico sobre o objeto que está sendo estudada, a pesquisa também ajuda identificar respostas anteriormente encontrada sobre determinado assunto.

Resultado e discussões

Objetivando dar a qualidade ao serviço com base na manutenção de seus funcionários este artigo buscará descrever quais os fatores exercem maior influência na satisfação no trabalho dos servidores da usina Coruripe e suas filiais. também permitiu vislumbrar qual panorama técnica adotado melhor enquadrar na aplicação do efeito da motivação e o viés investimento. Investindo nos programas de desenvolvimentos sustentável, melhorando as questões sociais, econômicas, educacionais, profissionalização ambiental, melhorando o desempenho dos seus colaboradores dentro da empresa utilizando as técnicas da matriz de swot identificar os pontos fortes e os pontos fracos da empresa.

Considerações

Concluindo esse artigo é para fazer uma análise da matriz de swot explica sobre que influencia a produção de cana de açúcar, açúcar e etanol das usinas açucareiras por via um estudo de caso da evolução da usina Coruripe e suas filiais, utilizando a matriz de swot. Na realidade não tivemos essa ousadia de analisar esse procedimento para fazer aplicação da metodologia para fornecer os resultados dados importantes e satisfação da usina Coruripe no seu planejamento estratégico da organização.

Entendemos esses, fatores, estão cada vez mais evidente nos cabem os dirigentes planejem e analisarem adoção do planejamento estratégico nos proporcionam que na empresa tem maior vantagem de produção ou não um produto mesmo que de maior ou menor escala, assim para destinar ao produto nos mercados que proporcionarem no maior valor.

Lembrando em que os termos de correlação dos fatores que beneficiam ou afetam essa tomada de decisão para melhorar o desempenho da usina Coruripe e suas filiais localizados no triangulo minério, permanecem na neutralidade, ou sejam elas são possíveis de melhoria porque elas adotam a estratégia para potencializarem as oportunidades encontradas no mercado de açúcar e etanol da usina Coruripe tanto interno e externo e os pontos fortes que eliminam e minimiza os pontos fracos e ameaça na empresa. Essas

tomadas de decisões do grupo da usina Coruripe necessitam de planejamento estratégico, que vai culminando no seu desenvolvimento do âmbito da produção nacional das exportações desses produtos feita na usina aguarda se esses levantamentos de estudo relevante da usina Coruripe e suas filiais, assim como as pesquisadas empresas do setor sucroenergético. Entretanto esses fatores foram apontados não deve ser ultrapassado em toda natureza devido as limitações do escopo regional da organização.

Referências bibliográficas

ARAÚJO, J. C. VITA K; FACHINI, M. G.; DUARTE, R. L., IOFOLI, E. T. **Análise de Swot; uma ferramenta na criação de uma estratégia empresarial.** Revista universitária@v.7.p.85.2016

CERVO, A. L.; BERVIAN, P. A. **Metodologia científica.** 4 ed. São Paulo: Makron Books, 1996.

BURNQUIST, HL; BACCHI, M. R. P. **Análise de barreiras protecionistas no mercado de açúcar.** in; Marcia Azenha F. D. de Moraes e Perry F. Assis suicida (ORG). Agroindústria canavieira do Brasil. São Paulo: Atlas, 2002, V.1.P 139—156.

CARVALHO, Cícero Pércles de Oliveira. **Análise da reestruturação produtiva da agroindústria sucroalcooleira alagoana.** 3.ED. Maceió: Educa, 2009.

LIMA, ARAKEN ALVES de. **Evolução da agroindústria canavieira Alagoana do século XX.** Maceió: Edufal, 2014.

_____. A. A. **A agroindústria canavieira Alagoana: da criação do IAA a desregulamentação na década de 1990.** Dissertação de mestrado. Campina instituto economia, 2001.

LIMA, Jose Rodolfo Tenório; CUNHA, Neila Conceição Viana da; LIRA, Thais Kelly da Silva Lira. **A gestão ambiental e os benefícios econômicas na agroindústria sucroalcooleira: um estudo de caso da usina Coruripe matriz XXXII encontro da ANPAD,** RIO de janeiro/RJ 06 A10 setembro de 2008.

LANSÁ, Aline Viviane Lima; MAZZUCHET, Roselis n. **A Aplicação de matriz para análise swot nas usinas sucroalcooleiras do Paraná VIII encontro de produção científica e tecnologia EPC 21 a 2 de outubro de 2013.**

KOTLER, P e KELLER, K. L. **Administração de marketing.** São PAULO. PERSON 2012.

SOARES PCD; FARIAS. M. W. M. SOARES, F. H. L. **Análise da necessidade de capital de giro, endividamento e liquidez de uma empresa do ramo sucroalcooleira: um estudo de caso na usina Coruripe S/A. in. Sege. simpósio de excelência em gestão e tecnologia 2011,** Resende, gestão econômica e financeira 2011.